
Financial statements of
États financiers de
CODE

March 31, 2025
31 mars 2025

Independent Auditor's Report	1-4	Rapport de l'auditeur indépendant
Statement of financial position	5	État de la situation financière
Statement of changes in net assets	6	État de l'évolution de l'actif net
Statement of operations	7	État des résultats
Statement of cash flows	8	État des flux de trésorerie
Notes to the financial statements	9-19	Notes complémentaires

Independent Auditor's Report

To the Members of CODE

Opinion

We have audited the accompanying financial statements of CODE (the "Organization"), which comprise the statement of financial position as at March 31, 2025, and the statements of operations and expense, changes in net assets, and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies (collectively referred to as the "financial statements").

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Organization as at March 31, 2025, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards ("Canadian GAAS"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Organization in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de CODE

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de CODE (l'« Organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2025, et les états des résultats et des charges, de l'évolution de l'actif net, et des flux de trésorerie de l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Organisme au 31 mars 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Organization's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Organization or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Organization's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian GAAS will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Organisme.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

As part of an audit in accordance with Canadian GAAS, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit.

We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Organization's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Organization's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Organization to cease to continue as a going concern.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Organisme.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Organisme à cesser son exploitation.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Deloitte LLP

Chartered Professional Accountants
Licensed Public Accountants
July 11, 2025

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Comptables professionnels agréés
Experts-comptables autorisés
Le 11 juillet 2025

CODE**Statement of financial position**

As at March 31, 2025

CODE**État de la situation financière**

Au 31 mars 2025

	2025	2024	
	\$	\$	
Assets			Actif
Current assets			À court terme
Cash and cash equivalents	2,010,613	1,373,708	Encaisse et quasi-espèces
Accounts receivable (Note 4)	692,440	263,203	Débiteurs (notes 4 et 8)
Program advances to partners	603,788	1,606,072	Avances sur programmes à des partenaires
Prepaid expenses	100,795	75,568	Frais payés d'avance
	3,407,636	3,318,551	
Capital assets (Note 5)	8,976	214,595	Immobilisations corporelles (note 5)
	3,416,612	3,533,146	
Liabilities			Passif
Current liabilities			À court terme
Accounts payable and accrued liabilities	1,211,789	432,427	Créditeurs et charges à payer
Deferred contributions (Note 11)	1,370,776	2,709,918	Apports reportés (note 11)
	2,582,565	3,142,345	
Contingencies (Note 6)			Éventualités (note 6)
Net assets			Actif net
Unrestricted	825,071	176,206	Non affecté
Invested in capital assets	8,976	214,595	Investi en immobilisations corporelles
	834,047	390,801	
	3,416,612	3,533,146	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

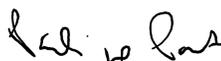
Approved by the Board of Directors

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Au nom du conseil d'administration



Chair / Président du conseil d'administration



Treasurer / Trésorier

CODE**Statement of changes in net assets**

Year ended March 31, 2025

CODE**État de l'évolution de l'actif net**

Exercice terminé le 31 mars 2025

	Unrestricted	Invested in capital assets			
	Non affecté	Investi en immobilisations corporelles	2025	2024	
	\$	\$	\$	\$	
Balance, beginning of year	176,206	214,595	390,801	551,225	Solde au début de l'exercice
Excess (deficiency) of revenue over expenses	443,246	—	443,246	(160,424)	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges
Proceeds on sale of capital assets	2,750,000	(2,750,000)	—	—	Produit de la vente d'immobilisations corporelles
Gain on disposal of capital assets	(2,563,511)	2,563,511	—	—	Gain sur la cession d'immobilisations corporelles
Purchase of capital assets	(5,597)	5,597	—	—	Acquisition d'immobilisations corporelles
Amortization of capital assets	24,727	(24,727)	—	—	Amortissement d'immobilisations corporelles
Balance, end of year	825,071	8,976	834,047	390,801	Solde à la fin de l'exercice

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

CODE**Statement of operations**

Year ended March 31, 2025

CODE**État des résultats**

Exercice terminé le 31 mars 2025

	2025	2024	
	\$	\$	
Revenue			Produits
Projects	7,068,274	9,689,508	Projets
Fundraising (Note 3)	2,640,219	1,855,557	Collecte de fonds (note 3)
Other (Note 5)	2,687,970	12,742	Divers (note 5)
	12,396,463	11,557,807	
Project Expenses			Charges de projet
Externally funded	6,782,106	8,466,378	Financé par sources externes
Internally funded	948,197	973,573	Financé à l'interne
Country office management	109,724	324,778	Gestion du bureau pays
	7,840,027	9,764,729	
Support Services			Services de soutien
Fundraising and donor relations	678,625	443,405	Collecte de fonds et relations avec les donateurs
Management and general	1,134,566	1,510,097	Administration générale
Donation (Note 4A)	2,300,000	—	Dons (note 4A)
	4,113,190	1,953,502	
	11,953,217	11,718,231	
Excess (deficiency) of revenue over expenses	443,246	(160,424)	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

CODE**Statement of cash flows**

Year ended March 31, 2025

CODE**État des flux de trésorerie**

Exercice terminé le 31 mars 2025

	2025	2024	
	\$	\$	
Operating activities			Activités de fonctionnement
Excess (deficiency) of revenue over expenses	443,246	(160,424)	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges
Items not affecting cash			Éléments sans incidence sur l'encaisse
Amortization of capital assets	24,727	27,942	Amortissement des immobilisations corporelles
Gain on disposal of capital assets	(2,563,511)	—	Gain sur la cession d'immobilisations corporelles
	(2,095,538)	(132,482)	
Net change in non-cash working capital items			Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement
Accounts receivable	(429,237)	337,488	Débiteurs
Program advances to partners	1,002,284	305,962	Avances sur programmes à des partenaires
Prepaid expenses	(25,227)	(7,074)	Frais payés d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	779,362	20,419	Créditeurs et charges à payer
Deferred contributions	(1,339,142)	(1,383,782)	Apports reportés
	(2,107,498)	(859,469)	
Investing activities			Activités d'investissement
Purchase of capital assets	(5,597)	(7,208)	Acquisition des immobilisations corporelles
Proceeds on sale of capital assets	2,750,000	—	Produit de la vente d'immobilisations corporelles
	2,744,403	(7,208)	
Financing Activities			
Bank loan repayment	—	(250,000)	Remboursement de prêt bancaire
Net change in cash and cash equivalents	636,905	(1,116,677)	Variation nette de l'encaisse et quasi-espèces
Cash and cash equivalents, beginning of year	1,373,708	2,490,385	Encaisse et quasi-espèces au début
Cash and cash equivalents, end of year	2,010,613	1,373,708	Encaisse et quasi-espèces à la fin
Cash and cash equivalent comprised of			Encaisse et quasi-espèces sont composés de:
Cash	1,947,215	1,079,992	Encaisse
Cash held in a high interest savings account earning yield of 1.05% per annum	63,398	293,716	Trésorerie détenue dans un compte d'épargne à intérêt élevé, rapportant entre 1.05%
	2,010,613	1,373,708	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

1. Purpose of the organization

CODE (the "Organization") is incorporated under the *Canada Not-for-Profit Corporations Act*. As a registered charity under subsection 149(1)(f) of the *Income Tax Act*, the Organization is exempt from income taxes.

The Organization is a Canadian, UNESCO award winning and internationally recognized development NGO uniquely working to transform the lives of children, families and communities across the globe through education. In collaboration with local, in-country partners, the Organization works within regions of exceptional need to build capacity in book publishing, lead professional development for teachers, authors, illustrators and editors, and invest in establishing libraries with books and educational resources. All of this means that children and youth, and especially girls who are often marginalized, are empowered for better life opportunities through the life changing power and promise of literacy.

2. Significant accounting policies

Basis of presentation

The financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and include the following significant accounting policies:

Adoption of Accounting Guideline 20 ("AcG-20"), Customer's Accounting for Cloud Computing Arrangements

Effective April 1st, 2024, the Organization has adopted AcG-20. The guideline provides guidance on determining whether a software element is a software intangible asset or a software service, and how to account for expenditures in a cloud computing arrangement.

1. Nature de l'organisme

CODE (l'« Organisme ») est constitué en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif*. À titre d'organisme de bienfaisance enregistré en vertu du paragraphe 149(1) (f) de la *Loi de l'impôt sur le revenu*, l'Organisme est exonéré de l'impôt sur le revenu.

L'Organisme est une organisation non gouvernementale canadienne primée par l'UNESCO et jouissant d'une solide réputation internationale dont la mission toute particulière consiste à faire de l'éducation un agent de changement pour les enfants, familles et sociétés de partout dans le monde. De concert avec des partenaires dans les pays où elle œuvre, l'Organisme déploie ses efforts dans les régions où les besoins sont criants dans le but de rendre possible l'édition locale de livres; d'organiser des formations pour les enseignants, auteurs, illustrateurs et correcteurs et d'investir dans la mise sur pied de bibliothèques remplies de livres et de ressources pédagogiques. Ainsi, les enfants et adolescents, surtout les filles qui se trouvent souvent marginalisées, acquièrent la capacité de transformer leur vie pour le mieux grâce au pouvoir de la lecture et de l'écriture.

2. Principales méthodes comptables

Base de présentation

Les états financiers ont été dressés conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

Adoption de la Note d'orientation concernant la comptabilité 20 (NOC-20), « Traitement comptable des accords d'infonuagique par les clients »

Au 1^{er} avril 2024, l'Organisme a adopté la NOC-20. La nouvelle note d'orientation fournit des directives sur la manière de déterminer si la composante logicielle constitue un actif incorporel logiciel ou un logiciel-service, et sur la manière dont les entités devraient comptabiliser les dépenses engagées dans le cadre d'un accord d'infonuagique.

2. Significant accounting policies (continued)

Adoption of Accounting Guideline 20 ("AcG-20"), Customer's Accounting for Cloud Computing Arrangements (continued)

In accordance with AcG-20, the Organization has an option to apply the simplification approach to account for expenditures in a cloud computing arrangement within the scope of the guideline. In applying the simplification approach, the expenditures in the arrangement shall be treated as the supply of services and the organization will recognize the expenditures related to the elements in the cloud computing arrangement as an expense as incurred. The simplification approach is an accounting policy that is to be applied consistently to expenditures in all cloud computing arrangements.

The Organization has elected to use the simplification approach.

The Organization has applied the guideline in accordance with the transition provisions of AcG-20, which require retrospective application in accordance with Section 1506, Accounting Changes. The adoption of AcG-20 did not have an impact on the Organization's financial statements.

Financial instruments

Initial measurement

Financial assets and financial liabilities originated or exchanged in arm's length transactions are initially recognized at fair value when the Organization becomes a party to the contractual provisions of the financial instrument. Financial assets and financial liabilities originated or exchanged in related party transactions, except for those that involve parties whose sole relationship with the Organization is in the capacity of management, are initially recognized at cost.

The cost of a financial instrument in a related party transaction depends on whether the instrument has repayment terms. The cost of financial instruments with repayment terms is determined using its undiscounted cash flows, excluding interest and dividend payments, less any impairment losses previously recognized by the transferor. The cost of financial instruments without repayment terms is determined using the consideration transferred or received by the Organization in the transaction.

2. Principales méthodes comptables (suite)

Adoption de la Note d'orientation concernant la comptabilité 20 (NOC-20), « Traitement comptable des accords d'infonuagique par les clients » (suite)

Conformément à la NOC-20, l'Organisme peut adopter la mesure de simplification prévue à l'égard des dépenses engagées dans le cadre d'un accord d'infonuagique qui entrent dans le champ d'application de la note d'orientation. En appliquant cette mesure, les dépenses liées à l'accord doivent être traitées comme se rattachant à la fourniture de services et l'organisme doit comptabiliser en charges, lorsqu'elles sont engagées, les dépenses liées à un accord d'infonuagique. La mesure de simplification constitue une méthode comptable qui doit être appliquée de façon uniforme aux dépenses liées à tout accord d'infonuagique.

L'Organisme a choisi d'utiliser l'approche de simplification.

L'Organisme a appliqué la ligne directrice conformément aux dispositions transitoires de la NOC-20, qui exigent une application rétrospective conformément au chapitre 1506, Modifications comptables. L'adoption de la NOC-20 n'a eu aucune incidence sur les états financiers de l'Organisme.

Instruments financiers

Évaluation initiale

Les actifs financiers et les passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence sont constatés initialement à la juste valeur au moment où l'Organisme devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Les instruments financiers créés ou échangés dans des opérations entre apparentés, sauf pour les parties qui n'ont pas d'autre relation avec l'Organisme qu'en leur qualité de membres de la direction, sont initialement évalués au coût.

Le coût d'un instrument financier issu d'une opération entre apparentés dépend du fait que l'instrument est assorti ou non de modalités de remboursement. Lorsqu'il l'est, le coût est déterminé au moyen de ses flux de trésorerie non actualisés, compte non tenu des paiements d'intérêts et de dividendes, et déduction faite des pertes de valeur déjà comptabilisées par le cédant. Sinon, le coût est déterminé en fonction de la contrepartie transférée ou reçue par l'Organisme dans le cadre de l'opération

2. Significant accounting policies (continued)

Financial instruments (continued)

Subsequent measurement

All financial instruments are subsequently measured at amortized cost except for the following:

- a) Investments in unlisted shares, which are measured at cost less any reduction for impairment;
- b) Investments in listed shares and derivative financial instruments that are not designated in a qualifying hedging relationship, which are measured at fair value at the balance sheet date. The fair value of listed shares is based on the latest closing price, and the fair value quote received from the bank counterparty is used as a proxy for the fair value of derivative financial instruments.

Transaction costs

Transaction costs related to financial instruments subsequently measured at fair value are expensed as incurred. Transaction costs related to other financial instruments are added to the carrying value of the asset or netted against the carrying value of the liability and are then recognized over the expected life of the instrument using the effective interest method. Any premium or discount related to an instrument measured at amortized cost is amortized over the expected life of the item using the effective interest method and recognized in net earnings as interest income or expense.

Impairment

With respect to financial assets measured at cost or amortized cost, the Organization recognizes an impairment loss, if any, in net earnings when there are indicators of impairment, and it determines that a significant adverse change has occurred during the period in the expected timing or amount of future cash flows. When the extent of impairment of a previously written-down asset decreases and the decrease can be related to an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is reversed to net earnings in the period the reversal occurs.

2. Principales méthodes comptables (suite)

Instruments financiers (suite)

Évaluation ultérieure

Tous les instruments financiers sont évalués au coût après amortissement, à l'exception des instruments suivants :

- a) Les placements en actions non cotées, lesquels sont évalués au coût, diminué pour tenir compte de la dépréciation, le cas échéant;
- b) Les placements en actions cotées ainsi que les instruments financiers dérivés qui ne sont pas désignés comme éléments constitutifs d'une relation de couverture admissible, lesquels sont évalués à la juste valeur à la date de clôture. La juste valeur des actions cotées est établie à partir du dernier cours de clôture et le cours de la juste valeur reçu de la contrepartie bancaire tient lieu de juste valeur pour des instruments financiers dérivés.

Coûts de transaction

Les coûts de transaction liés aux instruments financiers évalués à la juste valeur après leur comptabilisation initiale sont passés en charges au moment où ils sont engagés. Dans le cas des autres instruments financiers, les coûts de transaction sont comptabilisés en augmentation de la valeur comptable de l'actif ou en diminution de la valeur comptable du passif et sont ensuite constatés sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Tout escompte ou toute prime lié à un instrument évalué au coût après amortissement est amorti sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode du taux d'intérêt effectif et comptabilisé en résultat net à titre de produit ou de charge d'intérêts.

Dépréciation

Dans le cas des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'Organisme comptabilise en résultat net une perte de valeur, le cas échéant, lorsqu'il y a des indications de dépréciation et lorsqu'elle observe un changement défavorable important au cours de la période dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs. Lorsque l'ampleur de la dépréciation d'un actif précédemment déprécié se réduit et que cette réduction peut être rattachée à un événement postérieur à la comptabilisation de la moins-value, la moins-value déjà comptabilisée fait l'objet d'une reprise à même le résultat net de l'exercice au cours duquel la reprise a lieu.

2. Significant accounting policies (continued)

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, bank balances and investments in money market instruments which are cashable, highly liquid or mature within 90 days of original purchase.

Revenue recognition

The Organization follows the deferral method of accounting for contributions.

Unrestricted contributions are recognized as revenue when received. Externally restricted contributions designated for an activity or a project by the donor are recognized as revenue when used for the purpose for which the funds were received.

Controlled entities

The Organization does not consolidate its controlled not-for-profit organizations (Note 4).

Program advances

Advances made to fund program expenses, which have not yet been reported as an expense, are reported as an asset.

Capital assets

Capital assets are recorded at cost. Amortization is computed using the straight-line method over the useful lives of the assets as follows.

Building	25 years
Computer equipment	3 years
Website	3 years
Office equipment and furniture	5 years

Land is not amortized due to its indefinite useful life.

2. Principales méthodes comptables (suite)

Encaisse et quasi-espèces

L'encaisse et quasi-espèces comprennent l'encaisse, les soldes des comptes bancaires, et les placements dans des instruments du marché monétaire très liquide ou qui viennent à échéance dans les 90 jours suivants la date de l'achat initial.

Constatation des revenus

L'Organisme suit la méthode du report pour comptabiliser les apports.

Les dons non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus. Les apports grevés d'affectation externe qui sont consacrés à une activité ou à un projet par le donateur sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont utilisés aux fins pour lesquelles ils ont été reçus.

Entités contrôlées

L'Organisme ne consolide pas dans ses états financiers les organismes sans but lucratif qu'il contrôle (note 4).

Avances sur programmes

Les avances faites pour financer les dépenses des programmes qui n'ont pas encore été engagées sont comptabilisées comme actif.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. L'amortissement est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire d'après les durées d'utilité suivantes.

Bâtiment	25 ans
Matériel informatique	3 ans
Site internet	3 ans
Équipement de bureau et mobilier	5 ans

Le terrain n'est pas amorti étant donné que sa durée de vie utile est indéfinie.

2. Significant accounting policies (continued)

Related party transactions

Related party transactions in the normal course of operations are recorded at exchange amounts.

Foreign currency translation

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Canadian dollars at exchange rates in effect at year-end. Revenue and expenses are translated at the rate of exchange prevailing at the time of the transactions.

Contributed materials and services

Contributions of materials and services are recognized in the accounts only when a fair value can be reasonably estimated and when the materials and services are used in the normal course of the Organization's operations and would otherwise have been purchased. In-kind donations of books and volunteer hours are recorded at fair value. A revenue and offsetting expense for the in-kind donation is recorded in the statement of operations.

Use of estimates

The preparation of financial statements in conformity with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Significant areas requiring the use of management's estimates include the collectability of accounts receivable, the amount of accrued liabilities and useful life of capital assets. Actual results could differ from these estimates.

2. Principales méthodes comptables (suite)

Opérations entre apparentés

Les opérations entre apparentés dans le cours normal des activités sont comptabilisées à la valeur d'échange.

Conversion des éléments exprimés en monnaie étrangère

Les éléments d'actif et de passif monétaire libellés en monnaie étrangère sont convertis en dollars canadiens aux taux de change en cours à la fin de l'exercice. Les produits et les charges sont convertis au taux de change en cours au moment de la transaction.

Apports reçus sous forme de fournitures et de services

Les apports reçus sous forme de fournitures et de services sont comptabilisés si la juste valeur de ces apports peut faire l'objet d'une estimation raisonnable, et si les fournitures et services sont utilisés dans le cadre du fonctionnement normal de l'Organisme et auraient dû autrement être achetés. Les dons de livres et les heures de bénévolat sont comptabilisés à la juste valeur. Un produit et une charge correspondante pour le don en nature sont inscrits à l'état des résultats.

Utilisation d'estimation

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Les domaines importants nécessitant l'utilisation d'estimations par la direction comprennent la recouvrabilité des débiteurs, le montant des charges à payer et la durée de vie utile des immobilisations corporelles. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

3. Donations

Donation revenue recognized during the year is as follows:

	2025	2024
	\$	\$
Donation		
Unrestricted	1,850,978	1,353,085
Restricted (Note 11)	789,241	502,472
	2,640,219	1,855,557

3. Dons

Les dons enregistrés comme produits au cours de l'exercice sont les suivants :

Dons
 Non affectés
 Affectés (note 11)

4. Controlled entities

A. CODE Foundation

The CODE Foundation ("the Foundation") is incorporated under the *Canada Not-for-profit Corporations Act*. The Foundation was established to support the activities of the Organization. The Board of Directors of the Organization are the members of the Foundation. As a result, the Organization controls the Foundation.

As a registered charity under subsection 149(1)(f) of the *Income Tax Act*, the Foundation is exempt from income taxes.

The financial statements of the Foundation for the year ended March 31, 2025, are summarized as follows:

Statement of financial position	2025	2024	État de la situation financière
	\$	\$	
Assets	24,154,574	20,637,909	Actif
Liabilities	69,910	87,916	Passif
Fund balances			Soldes des fonds
General	15,799,664	12,264,993	Fonds general
Endowment	8,285,000	8,285,000	Dotations
	24,084,664	20,549,993	
	24,154,574	20,637,909	

4. Entités contrôlées

A. La Fondation CODE

La Fondation CODE (la « Fondation ») est constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif*. La Fondation soutient les activités de l'Organisme. Les membres du conseil d'Administration de la Fondation sont les membres de l'Organisme. Par conséquent, l'Organisme contrôle la Fondation.

À titre d'organisme de bienfaisance enregistré en vertu de l'alinéa 149(1)(f) de la *Loi de l'impôt sur le revenu*, la Fondation est exonérée d'impôt.

Les états financiers de la Fondation pour l'exercice clos le 31 mars 2025 se résument comme suit :

4. Controlled entities (continued)

A. CODE Foundation (continued)

Statement of revenue and expenses	2025 \$	2024 \$	
Revenue	5,006,417	2,696,616	Produits
Expenses	(164,127)	(149,116)	Charges
Donations to CODE	(1,307,619)	(1,703,222)	Dons à CODE
Excess (deficiency) of revenue over expenses	3,534,671	844,278	Excédent (insuffisance) des produit par rapport aux charges
Statement of cash flows			
	2025 \$	2024 \$	
Operating activities	2,401,953	(1,064,945)	Activités d'exploitation
Investing activities	318,672	1,096,181	Activités d'investissement
Net change in cash for the year	2,720,625	31,236	Variation nette de la trésorerie pour l'exercice

Cumulative externally restricted contributions made by CODE Incorporated of \$8,285,000 are to be held in perpetuity by the Foundation. The Organization was the sole shareholder of CODE Incorporated at the time the contributions were made.

Donations to CODE of \$1,307,619 were made during the year (\$1,703,222 in 2024) of which \$979,819 were unrestricted and \$327,800 were restricted for specific operational purposes (\$650,000 and \$1,053,222 respectively in 2024).

Donations from CODE of \$2,300,000 (\$nil in 2024) were received by the Foundation during the year.

As at March 31, 2025, a cumulative total of \$103,456 (\$322,582 in 2024) of restricted Foundation donations were deferred by CODE as follows:

- Fund development \$nil (\$137,113 in 2024); and,
- Program development \$217 (\$118,385 in 2024); and,
- Strategic monitoring and evaluation \$103,229 (\$67,084 in 2024).

During the year, the Organization charged \$40,000 (\$20,000 in 2024) of management fees to the Foundation.

Included in accounts receivable is 13,167 \$ (\$26,435 in 2024) owing from the Foundation. This amount is non-interest bearing and has no specified terms of repayment.

4. Entités contrôlées (suite)

A. La Fondation CODE (suite)

État des produits et des charges	2025 \$	2024 \$	
Produits	5,006,417	2,696,616	Produits
Charges	(164,127)	(149,116)	Charges
Dons à CODE	(1,307,619)	(1,703,222)	Dons à CODE
Excédent (insuffisance) des produit par rapport aux charges	3,534,671	844,278	Excédent (insuffisance) des produit par rapport aux charges
État des flux de trésorerie			
	2025 \$	2024 \$	
Activités d'exploitation	2,401,953	(1,064,945)	Activités d'exploitation
Activités d'investissement	318,672	1,096,181	Activités d'investissement
Variation nette de la trésorerie pour l'exercice	2,720,625	31,236	Variation nette de la trésorerie pour l'exercice

Les apports grevés d'une affectation externe cumulatifs faits par CODE Incorporated de 8 285 000 \$ doivent être détenus à perpétuité par la Fondation. L'Organisme était l'unique actionnaire de CODE Incorporated au moment où les apports ont été effectués.

Des dons à CODE de 1 307 619 \$ (1 703 222 \$ en 2024) ont été fait au cours de l'exercice dont 979 819 \$ étaient non-affectés et 327 800 \$ étaient affectés à des fins opérationnelles spécifiques (650 000 \$ et 1 053 222 \$ en 2024, respectivement).

Des dons de CODE de 2 300 000 \$ (nul \$ en 2024) ont été reçus par la Fondation au cours de l'année.

Au 31 mars 2025, un total cumulatif de 103 456 \$ (322 582 \$ en 2024) des dons affectés par la Fondation ont été reportés par CODE et inclus dans le solde des apports reportés comme suit :

- Développement de fonds nul \$ (137 113 \$ en 2024); et,
- Développement de programme 217 \$ (118 385 \$ en 2024); et,
- Surveillance et évaluation stratégique 103 229 \$ (67 084 \$ en 2024).

Au cours de l'exercice, l'Organisme a facturé des frais de gestion de 40 000 \$ (20 000 \$ en 2024) à la Fondation.

Les débiteurs comprennent un montant de 13 167 \$ (26 435 \$ en 2024) à recevoir de la Fondation. Ce montant ne porte pas d'intérêt et ne comporte pas de modalités de remboursement précises.

4. Controlled entities (continued)

B. CODE Sierra Leone

CODE Sierra Leone is registered in Sierra Leone as an international NGO with the Ministry of Planning and Economic Development. The Mission of CODE Sierra Leone is to enable student learning by increasing their access to qualified educators and locally relevant, high quality learning materials. CODE's board of directors provide full oversight and strategic direction to CODE (Sierra Leone).

The financial statements as at March 31, 2025 are summarized as follows:

Statement of financial position	2025 \$	2024 \$	État de la situation financière
Assets	92,113	159,096	Actif
Liabilities	199,564	305,509	Passif
Net assets	(135,004)	(181,790)	Actif nets
Foreign currency translation	27,553	35,377	Conversion de devises étrangères
	92,113	159,096	
Statement of revenue and expenses	2025 \$	2024 \$	État des produits et des charges
Revenue	405,064	688,084	Produits
Expenses	(393,446)	(871,655)	Charges
Finance gain	35,167	2,049	Gain de financement
Excess (deficiency) of revenue over expenses	46,785	(181,522)	Excédent des produits par rapport aux charges
Statement of cash flow s	2025 \$	2024 \$	État des flux de trésorerie
Operating activities	(67,849)	(83,699)	Activités d'exploitation
Net change in cash for the year	(67,849)	(83,699)	Variation nette de la trésorerie pour l'exercice

The total receivable from CODE Sierra Leone of \$61,588 (\$61,588 in 2024) is recorded as allowance for doubtful accounts. In addition, there is \$34,258 (\$65,191 in 2024) in project advances to CODE Sierra Leone and project liabilities of \$26,889 (\$21,435 in 2024). These amounts are non-interest bearing and have no specified terms of repayment.

4. Entités contrôlées (suite)

B. CODE Sierra Leone

CODE Sierra Leone est enregistrée en Sierra Leone en tant qu'ONG internationale auprès du Ministère de la planification et du développement économique. La mission de CODE Sierra Leone est de permettre l'apprentissage des élèves en augmentant leur accès à des éducateurs qualifiés et à du matériel d'apprentissage local de haute qualité. Le conseil d'administration de CODE assure une supervision complète et une direction stratégique à CODE (Sierra Leone).

Les états financiers au 31 mars 2025 se résument comme suit :

Le total des créances de CODE Sierra Leone de 61 588 \$ (61 588 \$ en 2024) est enregistré comme provision pour créances douteuses. En plus, il y a 34 258 \$ (65 191 \$ en 2024) d'avances de projet à CODE Sierra Leone et des passifs de projet de 26 889 \$ (21 435 \$ en 2024). Ces montants ne portent aucun intérêt et n'ont pas de modalités de remboursement précises.

5. Capital assets

			2025	2024	
	Cost	Accumulated amortization	Net book value	Net book value	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette	
	\$	\$	\$	\$	
321 Chapel Street, Ottawa					321, rue Chapel, Ottawa
Land	—	—	—	127,199	Terrain
Building	—	—	—	69,934	Bâtiment
Computer equipment	184,148	175,173	8,976	17,462	Matériel informatique
Website	34,222	34,222	—	—	Site internet
	218,370	209,394	8,976	214,595	

During the year, the land and building at 321 Chapel Street was sold for net sale proceeds of \$2,750,000, which resulted in a gain on disposal of \$2,563,511. This gain has been reported as other revenue.

5. Immobilisations corporelles

Au cours de l'année, le terrain et le bâtiment situés au 321 Chapel Street ont été vendus pour des produits nets de vente de 2 750 000 \$, ce qui a entraîné un gain sur cession de 2 563 511 \$. Ce gain a été déclaré comme divers revenus.

6. Contingencies

In the normal course of operations, contributions received may be subject to audit under the terms and conditions of contribution agreements with funders. Where audits reveal that expenditures on the projects are potentially not in accordance with funding guidelines, funders may require the Organization to reimburse the related funds advanced. It is the opinion of management that adequate provision for potential reimbursement has been made. However, it is possible that the estimated provision could change by a material amount in the near term and any such changes will be reflected in the periods in which they become known.

6. Éventualités

Dans le cours normal des activités, les apports reçus peuvent être soumis à un audit conformément aux modalités des ententes d'apports conclues avec les apporteurs. Lorsque l'audit révèle que les charges liées aux projets pourraient ne pas être conformes aux directives de financement, les apporteurs peuvent exiger que l'Organisme rembourse les fonds avancés. La direction est d'avis qu'une provision adéquate a été constituée en cas de remboursement. Il est toutefois possible que la provision estimée soit différente à court terme et que l'écart soit important. Cet écart, le cas échéant, sera pris en compte dans la période où il survient.

7. Line of credit

The Organization has a line of credit with a bank, which allows it to borrow up to \$500,000 (\$500,000 in 2024) at an interest rate of prime plus 0.5%. The line of credit is subject to annual renewal and was secured by the Ottawa property. The outstanding balance as at March 31, 2025, was \$nil (\$nil in 2024).

7. Autorisation de crédit

L'Organisme se dispose d'une marge de crédit avec une banque qui permet à l'Organisme d'emprunter jusqu'à \$500,000 \$ (500 000 \$ en 2024) à un taux préférentiel majoré de 0,5 %. La marge de crédit est sujette à un renouvellement annuel et a été garantie par la propriété d'Ottawa. Le solde au 31 mars 2025 était de nul \$ (nul en 2024).

8. In-kind donations

CODE is the owner and beneficiary of a life insurance policy with death benefits totalling \$79,052. This amount has not been recorded as an asset in these financial statements, nor has the premium paid been recorded as an in-kind donation. Premiums paid during the fiscal year by the insured donor amounted to \$6,861 \$ (\$7,024 in 2024).

9. Allocation of expenses

In addition to the management and general expenses presented in the statement of operations, the Organization allocates these expenses to projects in accordance with the terms and conditions of its funding agreements. The total allocation of expenses amounts to \$589,465 (\$660,475 in 2024).

10. Comparative figures

Certain prior year comparative figures have been reclassified to conform with the current year's presentation.

8. Dons en nature

CODE est propriétaire et bénéficiaire d'une police d'assurance-vie avec des prestations de décès totalisant 79 052 \$. Ce montant n'a pas été enregistré comme un actif dans ces états financiers et la prime payée n'a pas été comptabilisée comme un don en nature. La prime payée au cours de l'exercice par le donateur assuré s'élevait à 6 861 \$ (7 024 \$ en 2024).

9. Ventilation des dépenses

Outre les dépenses d'administration générale présentées à l'état des résultats, l'Organisme ventile ses dépenses parmi les projets, conformément aux conditions de ses accords de financement. La répartition totale des dépenses s'élève à 589 465 \$ (660 475 \$ en 2024).

10. Chiffres comparatifs

Certaines données comparatives de l'année précédente ont été reclassées pour se conformer à la présentation de l'année en cours.

11. Deferred contributions

11. Apports reportés

	Balance, beginning of year	Receivables from last year	Interest	Receipts	Transfers	Available	Project revenue	Project receivables	Project closed	Balance, end of year	
	Compte à recevoir de l'année précédente										Solde à la fin de l'exercice
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Project Revenue											Projet revenus
BETTER - Mozambique	382,560	—	12,040	1,773,919	—	2,168,519	1,521,569	—	646,950	—	BETTER - Mozambique
BETTER - Mozambique	—	(1,738)	—	—	—	(1,738)	—	—	(1,738)	—	BETTER - Mozambique
BETTER - Mozambique - CONSECON	76,408	—	1,364	—	(55,488)	22,284	22,284	—	—	—	BETTER - Mozambique - CONSECON
iHEARD	1,106,832	—	19,214	2,216,279	—	3,342,325	2,560,252	—	—	782,073	iHEARD
iHEARD - Malawi	96,702	—	—	56,522	55,488	208,712	—	—	—	208,712	iHEARD - Malawi
iHEARD - In Kind	—	—	—	228,441	—	228,441	228,441	—	—	—	iHEARD - In Kind
Teaching and Learning in Fragile Contexts	196,761	—	8,702	1,655,680	—	1,861,143	1,870,705	9,562	—	—	iHEARD - Malawi
Reading & Writing for Critical Thinking (RWCT) Website	10,603	—	120	—	—	10,723	1,180	—	9,543	—	Site web pour Reading & Writing for Critical Thinking (RWC
Tanzania Program	189,588	—	3,173	1,200	—	193,961	142,942	—	—	51,019	Programme Tanzanie
MC-Gill - 026 - Code SL	—	—	—	13,426	—	13,426	13,525	99	—	—	MC-Gill - 026 - Code SL
Teacher Professional Development at Scale	—	(32,331)	579	130,604	—	98,852	153,029	54,177	—	—	Développement professionnel des enseignants à grande
Case for Investment- FD- 101510	137,112	—	—	—	—	137,112	143,225	—	(6,113)	—	Argument en faveur de l'investissement
Program Development-Cash for Investment (PD)- 102012	118,385	—	—	—	—	118,385	118,168	—	—	217	Développement de programme - fonds pour investissem
Strat. Invest.-M&E- 102011	67,084	—	—	125,705	—	192,789	89,550	—	—	103,239	Investissement stratégique - suivi et évaluation
Strat. Invest. - Change Mngmt- 101811	—	(1,891)	—	202,095	—	200,204	203,404	3,200	—	—	Investissement stratégique - gestion du changement
	2,382,035	(35,960)	45,192	6,403,871	—	8,795,138	7,068,274	67,038	648,642	1,145,260	
Fundraising Revenue											
Girls Accelerated Learning Initiative - Bridge Year	7,230	—	65	—	(7,295)	—	—	—	—	—	Initiative d'apprentissage accéléré pour les filles - année
Girls Accelerated Learning Initiative Expansion	141,666	—	3,104	401,321	7,295	553,386	372,588	—	—	180,798	Initiative d'apprentissage accéléré pour les filles - expans
Program Implementation (Internal Restriction)	161,263	—	—	—	—	161,263	165,776	—	(4,513)	—	Mise en oeuvre du programme
Reading Ghana - Western Region- 009	—	(125,570)	450	402,991	—	277,871	250,877	—	—	26,994	Lecture Ghana - région de l'ouest - 009
Reading Ghana	17,724	—	—	—	—	17,724	—	—	—	17,724	Lecture Ghana
	327,883	(125,570)	3,619	804,312	—	1,010,244	789,241	—	(4,513)	225,516	
	2,709,918	(161,530)	48,811	7,208,183	—	9,805,382	7,857,515	67,038	644,129	1,370,776	